

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LEÓN**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020**

Concepto	2021	2020
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>175,771,004.62</b>	<b>177,313,349.50</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	44,825,169.28	26,482,905.08
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	70,072,387.82	62,704,423.72
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	58,619,234.38	86,133,400.57
Otros Orígenes de Operación	2,254,213.14	1,992,620.13
<b>Aplicación</b>	<b>143,072,474.98</b>	<b>102,455,174.97</b>
Servicios Personales	114,789,055.55	77,350,141.02
Materiales y Suministros	3,571,073.22	2,538,140.13
Servicios Generales	23,348,065.21	21,905,472.88
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,364,281.00	661,420.94
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>32,698,529.64</b>	<b>74,858,174.53</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>59,941.84</b>	<b>1,945,771.25</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	1,361,964.03
Bienes Muebles	59,941.84	583,807.22
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-59,941.84</b>	<b>-1,945,771.25</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-679,220.62</b>	<b>-1.16</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-679,220.62	-1.16
<b>Aplicación</b>	<b>20,829,485.69</b>	<b>48,149,728.81</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	20,829,485.69	48,149,728.81
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,508,706.31</b>	<b>-48,149,729.97</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>11,129,881.49</b>	<b>24,762,673.31</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>40,132,825.91</b>	<b>22,306,089.48</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>51,262,707.40</b>	<b>47,068,762.79</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Yoloxóchitl Bustamante Díez  
Encargada de la Rectoría

José de Jesús Madrigal García  
Director de Administración y Finanzas