

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LEÓN**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

Concepto	2020	2019
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>240,324,356.92</b>	<b>231,676,041.33</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	32,917,377.60	25,048,039.06
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	84,135,954.94	83,646,622.45
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	120,765,123.72	119,327,723.50
Otros Orígenes de Operación	2,505,900.66	3,653,656.32
<b>Aplicación</b>	<b>226,527,694.11</b>	<b>213,751,535.87</b>
Servicios Personales	177,101,421.80	166,505,229.57
Materiales y Suministros	7,281,424.34	5,117,332.89
Servicios Generales	38,571,742.41	39,139,791.10
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	3,573,105.56	2,989,182.31
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>13,796,662.81</b>	<b>17,924,505.46</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,188,144.68</b>	<b>12,524,716.58</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	2,188,144.68	12,524,716.58
<b>Aplicación</b>	<b>3,372,316.32</b>	<b>19,049,890.38</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,439,161.22	14,753,986.09
Bienes Muebles	933,155.10	4,295,904.29
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,184,171.64</b>	<b>-6,525,173.80</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,278,993.01</b>	<b>3,645,685.25</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	10,278,993.01	3,645,685.25
<b>Aplicación</b>	<b>5,064,747.75</b>	<b>15,652,740.73</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,064,747.75	15,652,740.73
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,214,245.26</b>	<b>-12,007,055.48</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>17,826,736.43</b>	<b>-607,723.82</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,306,089.48</b>	<b>22,913,812.88</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>40,132,825.91</b>	<b>22,306,089.48</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Sofía Ayala Rodríguez  
Encargada del Despacho de la Rectoría

José de Jesús Madrigal García  
Director de Administración y Finanzas